



Knivsta kommun

Verksamhetsplan 2026

**Förslag för Samhällsutvecklingsnämnden
utifrån KS**

Mål och budget (MoB) 2026 – struktur för styrning

- Kommunfullmäktiges **inriktningsmål** är övergripande, långsiktiga och tydliggör inriktning och fokus.
- Inriktningsmålen förstärks och förtydligas genom **uppdrag** som visar vad som ska göras för att nå målet.
- Nämnd (och förvaltning) ska diskutera uppdragens genomförande genom att formulera **åtgärder** för de uppdrag som riktas till nämnden.
- Nämndens verksamhetsplan visar riktning för verksamheten. Verksamheten fokuserar på **aktiviteter** utifrån åtgärder.
- **Indikatorer** används för att följa och analysera kommunens utveckling mot målbilden.
- Nämnden kan besluta om **nämndmål** för att tydliggöra styrningen.

Åtgärder – kopplade till uppdragen

- Till varje *uppdrag* ska nämnden ange *åtgärder*. Åtgärder ska beskriva nämndens genomförande av uppdragen.
- Åtgärder visar de initiativ nämnden tar eller hur nämnden genom sitt grunduppdrag genomför uppdraget.
- Åtgärder kan synliggöra till exempel ambitionsnivåer, tidsperioder, eller resurser.
- Åtgärder kan knyta ihop nationella, regionala eller lokala styrsignaler med uppdraget.
- Åtgärder ska fokusera på VAD och behöver lämna utrymme för verksamheternas HUR.

Förslag på åtgärder



Inriktningsmål 1: En sund stadsbyggnad för ett trivsamt, tryggt och grönt Knivsta med välmående näringsliv (KS, SUN, BMN)

Knivsta kommuns fortsatta utveckling ska fokusera på att forma trivsamma boendemiljöer som tillför både mänskliga och ekonomiska värden. För landsbygden betyder det en organisk tillväxt utifrån befintliga strukturer. För tätorterna Knivsta och Alsike innebär det en utveckling som präglas av småskalighet och grönska. Behovet av bostäder ska avspeglade sig både i boendeformer och styra den takt i vilken samhället utvecklas. Kommunens ekonomiska åtaganden över tid ska vägas in i all planering.

För att öka både tryggheten och trivsamheten i centrala Knivsta sätter vi stor vikt vid att jobba aktivt med våra offentliga miljöer, liksom med tidiga insatser och förebyggande arbete. Trygghetsaspekter ska genomgående beaktas i alla processer och beslut. Målet är att Knivsta ska bli Sveriges tryggaste kommun med lägst brottslighet.

Fortsatta utredningar och undersökningar behövs gällande ett framtida handelsstråk vid Ar och Knivsta östra entré. Platsen ska bidra positivt till Knivsta som helhet, samhällsekonomin, lokala arbetstillfällen, hållbarheten och möjliggöra ett större utbud för Knivstaborna. Tidiga medborgardialoger ska genomföras och tydliga krav ska finnas på sammanhållen arkitektur och gestaltning utifrån ett platsutvecklingsperspektiv och Knivstas identitet som modern trädgårdsstad med närhet till natur och rekreation.

Det lokala näringslivet är en viktig del i kommunens utveckling och stor vikt ska läggas vid att säkerställa god dialog som bidrar till möjliggörande och genomförande. Kommunen ska vara en god och serviceinriktad samarbetspartner.

Inriktningsmål 1: En sund stadsbyggnad för ett trivsamt, tryggt och grönt Knivsta med välmående näringsliv (KS, SUN, BMN)

Uppdrag 2026 med kommentar om eventuell ändring från MoB 2025	Åtgärder kopplade till uppdraget i VP 2025	Förslag på justerade åtgärder kopplade till uppdraget i VP 2026	<i>KS förslag på justerade åtgärder kopplade till uppdraget i VP 2026</i>
Uppdrag 1. Den fysiska planeringen och samhällsbyggandet ska utgå från trädgårdsstadens principer med småskaligt byggande och trivsamt gestaltande bostadsområden. Behovet av boende-, pendlar- och nyttoparkeringar ska mötas i nya och befintliga områden. (KS, SUN) <i>Ingen ändring från 2025 till 2026.</i>	Uppdatera befintliga processer och rutiner för att säkerställa att den nya stadsbyggnads- och arkitekturpolicyn används på rätt sätt.	Uppdatera befintliga processer, rutiner och styrdokument för att säkerställa att de reviderade samhällsbyggnadsp rinciperna implementeras <i>för att säkerställa en småskalig och trivsam bebyggelse samt sammanhållen utveckling.</i>	<i>Med utgångspunkt från reviderade samhällsbyggnads-principer implementera trädgårdsstadens principer i detaljplaner och strategisk planering för att säkerställa en småskalig och trivsam bebyggelse samt sammanhållen utveckling.</i>

Inriktningsmål 1: En sund stadsbyggnad för ett trivsamt, tryggt och grönt Knivsta med välmående näringsliv (KS, SUN, BMN)

Uppdrag 2026 med kommentar om eventuell ändring från MoB 2025	Åtgärder kopplade till uppdraget i VP 2025	Förslag på justerade åtgärder kopplade till uppdraget i VP 2026	<i>KS förslag på justerade åtgärder kopplade till uppdraget i VP 2026</i>
<p>Uppdrag 2. <i>Ny formulering:</i> Genomför medborgardialog i tidiga skeden av <i>beslutsprocessen, innan beslut fattas, för att säkerställa att invånarnas synpunkter och idéer beaktas. (KS, SUN)</i></p> <p><i>Tidigare formulering:</i> Genomför medborgardialog i tidiga skeden och på platser där människor fysiskt befinner sig.</p>	Arbeta för att nå fler grupper vid dialoger och bredda kontaktytorna med invånare, föreningar och näringsidkare genom att prova och utvärdera olika format och former, både fysiska och digitala, för medborgardialog i detaljplaneprojekt och utveckling av allmänna platser.	Arbeta för att nå fler grupper vid dialoger och bredda kontaktytorna med invånare, föreningar och näringsidkare genom att prova och utvärdera olika format och former, både fysiska och digitala, för medborgardialog i detaljplaneprojekt och utveckling av allmänna platser.	<i>Fortsätta utveckla och utvärdera formerna för medborgardialog, fysisk så väl som digital, i tidiga skeden.</i>

Inriktningsmål 1: En sund stadsbyggnad för ett trivsamt, tryggt och grönt Knivsta med välmående näringsliv (KS, SUN, BMN)

Uppdrag 2026 med kommentar om eventuell ändring från MoB 2025	Åtgärder kopplade till uppdraget i VP 2025	Förslag på justerade åtgärder kopplade till uppdraget i VP 2026	<i>KS förslag på justerade åtgärder kopplade till uppdraget i VP 2026</i>
Uppdrag 4. <i>Ny formulering: Tillgängliggör och underhåll viktiga mål- och besökspunkter som badplatser, parker, historiska platser och centrumstråk.</i> (KS, SUN)	Samverka om besöksmål och anläggningar med privata markägare, civilsamhället samt offentliga intressenter.	Samverka med berörda aktörer för att främja nyttan med platsen Mora stenar.	<i>Samverka med berörda aktörer för att främja nyttan med platsen Mora stenar.</i>
<i>Tidigare formulering:</i> Utveckla mål- och besökspunkter som badplatser, handelsområden och parker, och bygg vidare på Knivstas historiska identitet utifrån bland annat Mora stenar och Broborg. Här innefattas att bygga en lekpark, en hundrastgård och att lokalisera en ny fotbollsplan.	Utveckla såväl nya som befintliga mål- och besökspunkter inom samhällsbyggnadsområdet i tätortsnära områden, som tillgodoser Knivstabornas behov av lek och rekreation.	Främja stråk, mål-, och besökspunkter inom samhällsbyggnadsområdet, och i samverkan med andra aktörer där så är möjligt.	<i>Främja stråk, mål-, och besökspunkter i den strategiska planeringen inom samhällsbyggnadsområdet, och i samverkan med andra aktörer där så är möjligt.</i>

Inriktningsmål 1: En sund stadsbyggnad för ett trivsamt, tryggt och grönt Knivsta med välmående näringsliv (KS, SUN, BMN)

Uppdrag 2026 med kommentar om eventuell ändring från MoB 2025	Åtgärder kopplade till uppdraget i VP 2025	Förslag på justerade åtgärder kopplade till uppdraget i VP 2026	<i>KS förslag på justerade åtgärder kopplade till uppdraget i VP 2026</i>
<p>Uppdrag 5. <i>Ny formulering:</i> Förenkla företagens vardag genom att utveckla en effektiv och rättssäker företagsservice med hög kvalitet. (BMN, KS, SUN)</p> <p><i>Tidigare formulering:</i> Inför en servicegaranti för näringslivet kopplat till bemötande och handläggningstider vid myndighetskontakter. Vid myndighetsutövning ska rättelsetrappan användas som ett verktyg.</p>	Tydliggöra definitionen av servicegarantin och utifrån den, samt enligt handlingsplan för näringslivsstrategin och Svenskt näringslivs ranking, fortsatt förbättra myndighetsservice, rådgivning och bemötande.	Utifrån beslutade servicelöften och enligt handlingsplan för näringslivsstrategin fortsatt förbättra myndighetsservice, rådgivning och bemötande.	<i>Utifrån beslutade servicelöften och enligt handlingsplan för näringslivsstrategin fortsatt förbättra myndighetsservice, rådgivning och bemötande.</i>
		Fortsätta utveckla arbetssätt utifrån rättelsetrappans principer i samklang med gällande lagstiftning och med ett lotsande förhållningssätt.	

Inriktningsmål 1: En sund stadsbyggnad för ett trivsamt, tryggt och grönt Knivsta med välmående näringsliv (KS, SUN, BMN)

Uppdrag 2026 med kommentar om eventuell ändring från MoB 2025	Åtgärder kopplade till uppdraget i VP 2025	Förslag på justerade åtgärder kopplade till uppdraget i VP 2026	<i>KS förslag på justerade åtgärder kopplade till uppdraget i VP 2026</i>
Uppdrag 7. Främja utbyggnaden av infrastruktur för elladdning och/eller andra hållbara drivmedel. (KS, SUN) <i>Ingen ändring från 2025 till 2026.</i>	Identifiera och delta i lämpliga regionala samarbeten och nätverk med fokus på laddinfrastruktur och hållbara drivmedel.	Identifiera och delta i lämpliga regionala samarbeten och nätverk med fokus på laddinfrastruktur och hållbara drivmedel.	<i>Skapa incitament vid företagsetableringar och i samhällsbyggnadsprojekt.</i>
	Vid förfrågan från externa parter, samarbetar kommunen så mycket som möjligt för att öka tillgången till laddning och tankning av fossilfria drivmedel.	Vid förfrågan från externa parter, samarbetar kommunen så mycket som möjligt för att öka tillgången till laddning och tankning av andra hållbara drivmedel.	

Inriktningsmål 1: En sund stadsbyggnad för ett trivsamt, tryggt och grönt Knivsta med välmående näringsliv (KS, SUN, BMN)

Uppdrag 2026 med kommentar om eventuell ändring från MoB 2025	Åtgärder kopplade till uppdraget i VP 2025	Förslag på justerade åtgärder kopplade till uppdraget i VP 2026	<i>KS förslag på justerade åtgärder kopplade till uppdraget i VP 2026</i>
Uppdrag 8. <i>Minska ledtiderna i kommunens arbete med detaljplaner och samverka med aktörer för att minska ledtiderna på helhet. (KS, SUN)</i> <i>Nytt uppdrag i MoB 2026.</i>		Redogör för vad som driver tider i samhällsbyggnadsprocessens olika delar samt varför. Sätt upp mål för vad som är rimlig tidsåtgång för processens mest avgörande delar samt vad som krävs för att nå dem.	<i>Redogör för vad som driver tider i samhällsbyggnadsprocessens olika delar samt varför. Sätt upp mål för vad som är rimlig tidsåtgång för processens mest avgörande delar samt vad som krävs för att nå dem.</i>

Inriktningsmål 1: En sund stadsbyggnad för ett trivsamt, tryggt och grönt Knivsta med välmående näringsliv (KS, SUN, BMN)

Indikator	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Önskad riktning
Medborgarundersökningen - Kommunen är en bra plats att bo och leva på, andel (%)	94 K: 94	96 K: 96		Bibehålla
N00667 KF-indikator K: kvinnor M: män	M: 93	M: 97		
Medborgarundersökningen - Trygg utomhus i området där du bor när det är mörkt ute, andel(%) KF-indikator	88 K:82	83 K:79		Bibehålla
K: kvinnor M: män	M: 95	M: 88		
Medborgarundersökningen - Möjlighet att påverka politiska beslut i kommunen fungerar bra, andel (%) KF- indikator	36 K:43	44 K:46		Öka
K: kvinnor M: män	M: 30	M: 43		
Företagsklimat enligt Öppna Jämförelser (Insikt) NKI Kolada U07451 KF-indikator	72	80		Öka

Inriktningsmål 5: Kommunen ska säkerställa en långsiktig ekonomi i balans (alla nämnder)

En långsiktig ekonomi i balans innebär att kommunens kärnuppdrag finansieras genom skatter, bidrag och kommunalekonomisk utjämning. Kommunens överskott från exploateringsverksamhet ska bidra till att finansiera investeringar och/eller minska kommunkoncernens skuld.

Fokus i verksamheten ska vara god kvalitet i kommunens kärnverksamhet, det vill säga skola, vård och omsorg. Verksamheten ska drivas effektivt för att skapa ökat värde per skattekrona för invånarna.

För att säkerställa att Knivsta kommun fortsätter vara en välmående, trygg och grön kommun är det avgörande att kommunen aktivt anpassas till förändringar i omvärlden. En kontinuerlig förnyelse och ständig utveckling ska främjas inom alla kommunens verksamhetsområden. Genom att identifiera och implementera nya lösningar och arbetssätt strävar Knivsta efter att möta framtidens utmaningar och möjligheter på ett effektivt sätt.

Inriktningsmål 5: Kommunen ska säkerställa en långsiktig ekonomi i balans (alla nämnder)

Uppdrag 2026 med kommentar om eventuell ändring från MoB 2025	Åtgärder kopplade till uppdraget i VP 2025	Förslag på justerade åtgärder kopplade till uppdraget i VP 2026	<i>KS förslag på justerade åtgärder kopplade till uppdraget i VP 2026</i>
<p>Uppdrag 31. <i>Ny formulering:</i> Frigör tid och/eller resurser för kommunens kärnverksamhet genom att effektivisera administrationen, minska den administrativa bördan, <i>utveckla arbetet med AI och förnyelse. (Alla)</i></p> <p><i>Tidigare formulering:</i> Frigör tid och resurser för kommunens kärnverksamheter genom att effektivisera administrationen och minska den administrativa bördan.</p>	Löpande ompröva förvaltningens processer för att säkerställa effektivt resursutnyttjande och användandet av digitala lösningar där det är ett stöd.	Löpande ompröva förvaltningens processer för att säkerställa effektivt resursutnyttjande och användandet av digitala och nya lösningar där det är ett stöd.	<i>Löpande ompröva förvaltningens processer för att säkerställa effektivt resursutnyttjande och användandet av digitala och nya lösningar där det är ett stöd.</i>

Inriktningsmål 5: Kommunen ska säkerställa en långsiktig ekonomi i balans (alla nämnder)

Uppdrag 2026 med kommentar om eventuell ändring från MoB 2025	Åtgärder kopplade till uppdraget i VP 2025	Förslag på justerade åtgärder kopplade till uppdraget i VP 2026	<i>KS förslag på justerade åtgärder kopplade till uppdraget i VP 2026</i>
Uppdrag 32. Öka värdet per skattekrona för invånarna med fokus på kommunens kärnverksamhet, det vill säga skola, vård och omsorg, exempelvis genom att utveckla datadriven analys och nyttokalkyler samt genom framttagande av lokalförsörjningsplan. (Alla) <i>Ingen ändring från 2025 till 2026</i>	Utveckla enkla och effektiva metoder för att mäta, rapportera och analysera kvaliteten på produktionen.	Utveckla enkla och effektiva metoder för att mäta, rapportera och analysera kvaliteten på produktionen.	<i>Stärka beslutsunderlagen genom exempelvis nyttokalkyler och datadriven analys som förtydligar värde och nytta</i>
		Systematisera arbetet och arbeta förebyggande mot välfärdsbrottslighet.	<i>Systematisera arbetet och arbeta förebyggande mot välfärdsbrottslighet.</i>
	Analysera verksamheten utifrån nyckeltal för produktion och taxa, för att säkra ekonomi i balans och skapa utrymme för utveckling	Analysera verksamheten utifrån nyckeltal för produktion och taxa, för att säkra ekonomi i balans och skapa utrymme för utveckling	<i>Upprätta en nämndöverskridande lokalförsörjningsplan.</i>

Inriktningsmål 5: Kommunen ska säkerställa en långsiktig ekonomi i balans (alla nämnder)

Uppdrag 2026 med kommentar om eventuell ändring från MoB 2025	Åtgärder kopplade till uppdraget i VP 2025	Förslag på justerade åtgärder kopplade till uppdraget i VP 2026	<i>KS förslag på justerade åtgärder kopplade till uppdraget i VP 2026</i>
Uppdrag 33. Säkra den långsiktiga kompetensförsörjningen inom kommunal sektor genom att vara en attraktiv arbetsgivare. (Alla) <i>Ingen ändring från 2025 till 2026.</i>	Skapa förutsättningar för våra medarbetare att utveckla sina kompetenser i en föränderlig värld.	Skapa förutsättningar för våra medarbetare att utveckla sina kompetenser i en föränderlig värld.	<i>Skapa förutsättningar för våra ledare att leda sina verksamheter i en föränderlig värld.</i>
	Strategiskt och strukturerat förbättra den organisatoriska arbetsmiljön och stödja medarbetarnas välbefinnande.	Strategiskt och strukturerat förbättra den organisatoriska arbetsmiljön och stödja medarbetarnas välbefinnande.	<i>Strategiskt och strukturerat förbättra den organisatoriska arbetsmiljön och arbeta mer förebyggande och främjande för att stödja medarbetarnas välbefinnande</i>
			<i>Arbeta utifrån kompetensförsörjningsstrategin för att skapa förutsättningar att behålla och attrahera medarbetare.</i>

Inriktningsmål 5: Kommunen ska säkerställa en långsiktig ekonomi i balans (alla nämnder)

Indikator	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Önskad riktning
Medborgarundersökningen - Kommunen sköter sina olika verksamheter bra, andel (%)	85 K:89	86 K:90		Bibehålla
KF-indikator K: kvinnor M: män	M: 81	M: 82		

Nämndernas egna mål?

- Områden som är av stor vikt och/eller strategiska för nämnden som idag inte finns i styrningen.
 - Xxxx xxxx

